

Stratégie achats de la Solideo Alpes 2030

Les achats, levier de performance et d'exemplarité pour les Jeux Alpes 2030

La Société de livraison des ouvrages olympiques Alpes 2030 a pour mission d'assurer la réalisation des infrastructures nécessaires aux Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de 2030, dans le respect des calendriers, des budgets et des ambitions de développement durable portées par le projet olympique tout en contribuant à un héritage durable pour les territoires alpins.

Dans ce cadre, la politique achats constitue un **levier stratégique** pour sécuriser la livraison des ouvrages et porter les valeurs d'exemplarité attachées aux Jeux.

La stratégie achats de la Solideo Alpes 2030 poursuit quatre objectifs :

- Sécuriser la réalisation des ouvrages dans un calendrier contraint ;
- Porter les ambitions environnementales et sociales des Jeux ;
- Maîtriser les coûts et les risques financiers ;
- Organiser une mise en concurrence effective et ouverte, dans le respect des principes de la commande publique : transparence, égalité et liberté d'accès.

1. Sécuriser la réalisation des ouvrages dans un calendrier contraint

Les Jeux imposent un calendrier impératif. La stratégie achats vise donc à garantir la capacité de réalisation des opérations.

Elle s'appuie sur une programmation prévisionnelle des achats donnant de la visibilité aux opérateurs économiques, sur des montages contractuels robustes adaptés à la complexité des opérations, ainsi que sur une collaboration étroite entre les directions opérationnelles, financières et juridiques.

Elle vise également à assurer une mobilisation optimale de la filière de la construction et de l'ingénierie, en tenant compte des contraintes propres aux territoires alpins dans un contexte de forte sollicitation du secteur de la construction.

2. Porter les ambitions environnementales et sociales des Jeux

La stratégie achats constitue un levier central pour atteindre les ambitions environnementales et sociales portées par le projet olympique Alpes 2030.

La stratégie environnementale de la Solideo est alignée avec la feuille de route environnementale des Jeux, sous le pilotage du Secrétariat général à la planification écologique, ainsi qu'avec les engagements de la France, des régions hôtes et du Comité

international olympique. Elle vise à faire des Jeux un accélérateur de la transition écologique et un démonstrateur de solutions pour la montagne à l'horizon 2050.

La stratégie achats intègre pleinement les enjeux liés au développement durable dans la passation et l'exécution des marchés. Elle contribue notamment à :

- réduire l'empreinte carbone des projets ;
- favoriser les matériaux bas carbone et l'économie circulaire ;
- intégrer les enjeux de biodiversité et de gestion de l'eau ;
- encourager des pratiques de chantier sobres et responsables.

Une attention particulière est également portée à la **sécurité des chantiers**, notamment en lien avec des partenaires spécialisés tels que l'OPPBTP et dans le cadre de dispositifs comme la charte de chantier vert.

La commande publique constitue également un levier d'impact social. La Solideo Alpes 2030 veillera à inscrire dans ses marchés comme dans ceux des maîtres d'ouvrage olympiques supervisés une **clause d'insertion visant à favoriser l'accès à l'emploi des personnes éloignées du marché du travail**. Un dispositif d'accompagnement est mis en place, reposant sur la désignation d'un facilitateur chargé d'appuyer les entreprises et de suivre leurs engagements.

3. Maîtrise les coûts et les risques financiers

Dans un contexte d'investissement public important et de vigilance accrue sur les finances publiques, la stratégie achats vise à optimiser la gestion des deniers publics.

Elle repose sur une mise en concurrence effective, l'intégration de mécanismes de pilotage des coûts et des risques dans les marchés, ainsi qu'un suivi contractuel renforcé tout au long des opérations.

Ces dispositifs permettent de sécuriser les enveloppes financières et de prévenir les dérives budgétaires, tout en garantissant la qualité des ouvrages.

4. Mobiliser efficacement les filières économiques

Les opérations olympiques s'inscrivent dans l'arc alpin et principalement des territoires de montagne présentant des contraintes spécifiques, liées notamment à l'accessibilité, à la saisonnalité des activités, à la sensibilité environnementale des sites et à la diversité des acteurs économiques. La stratégie achats repose donc sur une connaissance fine des territoires et des filières économiques, afin d'adapter les consultations et de mobiliser les compétences nécessaires.

Elle s'appuie notamment sur l'animation du collectif des maîtres d'ouvrage olympiques, le recours aux dispositifs d'accompagnement régionaux et l'accès facilité des TPE, PME et entreprises de l'économie sociale et solidaire à la commande publique.

L'ambition de la Solideo Alpes 2030 est que **35 % du montant prévisionnel de ses marchés** bénéficie à ces acteurs, directement ou à travers la chaîne des sous-traitants. Cet objectif est poursuivi par des choix d'allotissement adaptés, ainsi que par l'information et l'accompagnement des entreprises.

Les Jeux représentent une opportunité d'innovation pour les territoires alpins. La stratégie achats favorisera l'accès à des solutions innovantes dans les domaines de la construction, de la mobilité ou de l'énergie. L'objectif est de soutenir **une culture d'innovation maîtrisée**, au service de la qualité et de la durabilité des ouvrages.

Cette approche contribue à la robustesse des projets et à leur inscription durable dans les territoires alpins, tout en renforçant l'héritage économique des Jeux.

Conclusion

La stratégie achats de la SOLIDEO Alpes 2030 vise à faire de la commande publique un **levier de performance, d'impact social et d'exemplarité environnementale**.

En conciliant **sécurisation des calendriers, maîtrise des coûts, inclusion sociale et transition environnementale**, elle participe pleinement à la réussite des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de 2030 et à la construction d'un héritage durable pour les territoires alpins.